

Ενίσχυση επιχειρήσεων της Περιφέρειας Βορείου Αιγαίου για τον εκσυγχρονισμό τους μέσω ΤΠΕ, συστημάτων αυτοματισμού και επενδύσεων ηλεκτρονικού εμπορίου

Προκηρύχθηκε το νέο Πρόγραμμα «Ενίσχυση επιχειρήσεων της Περιφέρειας Βορείου Αιγαίου για τον εκσυγχρονισμό τους μέσω ΤΠΕ, συστημάτων αυτοματισμού και επενδύσεων ηλεκτρονικού εμπορίου» στο πλαίσιο του ΕΣΠΑ 2014 – 2020. Βασικό αντικείμενο της Δράσης αποτελεί η στήριξη υφιστάμενων πολύ μικρών, μικρών και μεσαίων επιχειρήσεων για την κάλυψη των τεχνολογικών αναγκών τους, με τη χρήση τεχνολογιών πληροφορικής και επικοινωνίας (ΤΠΕ), την ενσωμάτωση συστημάτων στις παραγωγικές, λειτουργικές και διοικητικές διαδικασίες τους, καθώς και την ανάπτυξη ηλεκτρονικού επιχειρείν π.χ. ηλεκτρονικό εμπόριο, ηλεκτρονικές κρατήσεις και πληρωμές κ.α.

ΔΙΚΑΙΟΥΧΟΙ

Οι Δικαιούχοι της Δράσης είναι Πολύ Μικρές, Μικρές και Μεσαίες Επιχειρήσεις, όπως αυτές ορίζονται στη Σύσταση της Επιτροπής 2003/361/ΕΚ, που διαθέτουν επιλέξιμο ΚΑΔ επένδυσης και εδρεύουν στην Περιφέρεια Βορείου Αιγαίου.

ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ

Ως χρόνος έναρξης επιλεξιμότητας δαπανών ορίζεται η ημερομηνία δημοσίευσης της Πρόσκλησης, **ήτοι 13/03/2020**.

Επιλέξιμες δαπάνες είναι αυτές που εντάσσονται στις παρακάτω κατηγορίες:

- Εξοπλισμός
 - Σταθμοί Εργασίας (desktops – laptops κ.α.) – έως και 40%
 - Εξυπηρετητές (Servers)
 - Εξοπλισμός δικτύων (Μεταγωγείς, Δρομολογητές, κ.α.)
 - Περιφερειακός Εξοπλισμός (εκτυπωτής, σαρωτής, UPS, κ.α.)
 - Άλλος τεχνολογικός εξοπλισμός (cashdrawers, Barcode readers, ηλεκτρονικοί ζυγοί, διαδραστικοί πίνακες, ασύρματες συσκευές παραγγελιοληψίας (PDAs), κ.λπ.) – έως και 40%
- Λογισμικό
 - Άδειες χρήσης λειτουργικών συστημάτων
 - Εφαρμογές γραφείου, antivirus κ.λπ.
 - Εφαρμογές που βοηθούν στη βελτιστοποίηση της παραγωγής και των επιχειρηματικών διεργασιών (τύπου ERP, SCMS, WMS κ.α.)
 - Εφαρμογές διαχείρισης πελατών ή προσωπικού της επιχείρησης (CRM, HRMS κ.λπ.)
 - Εφαρμογές σχεδιασμού (CAD/CAM/CAE)
 - Υποστήριξη ταμειακών συστημάτων τιμολόγησης και έκδοσης αποδείξεων (Front Office – Point of Sales)
 - Έκδοση και αποστολή ηλεκτρονικών παραστατικών
 - Ηλεκτρονική Ανταλλαγή Δεδομένων (EDI) με προμηθευτές – πελάτες
 - Πρόγραμμα διαχείρισης πιστότητας (loyalty)
 - Εφαρμογές διαχείρισης πιστώσεων (credit control management) ή και ηλεκτρονικών πληρωμών
 - Διαχείριση καναλιών ηλεκτρονικών κρατήσεων (Booking Channel Management)
 - Εφαρμογές εσωτερικής οργάνωσης με στόχο την υποστήριξη των ηλεκτρονικών κρατήσεων (π.χ. PMS / Property Management System)
 - Άλλες ειδικές εφαρμογές με άμεση συνάφεια με τον/τους ΚΑΔ της επένδυσης
 - Ανάπτυξη/Αναβάθμιση ιστοσελίδας (θα λειτουργεί σε 2 γλώσσες καθώς και σε περιβάλλον κινητών συσκευών – mobile responsive ή dedicated mobile version) – έως 2.500€.
 - Υπηρεσίες ανάπτυξης και διαχείρισης ηλεκτρονικού καταστήματος e-shop (θα λειτουργεί σε 2 γλώσσες καθώς και σε περιβάλλον κινητών συσκευών – mobile responsive ή dedicated mobile version και θα συνοδεύεται από τα εξής λογισμικά: παραγγελιοληψίας, αποθήκης και ηλεκτρονικών πληρωμών. Επίσης θα πρέπει να είναι προσβάσιμο από τα άτομα με ειδικές ανάγκες.) – έως 4.000€.
 - Συμμετοχή σε Εγχώριες και Εξωχώριες Ηλεκτρονικές Αγορές (e-Marketplaces), είτε αυτές αφορούν δραστηριότητες τύπου B2C (Επιχείρηση προς τον τελικό καταναλωτή), είτε B2B /B2E (επιχείρηση προς επιχείρηση), για πωλήσεις, αγορές, προβολή και κατάλογο προϊόντων, σύγκριση τιμών, συμμετοχή σε προμήθειες, τιμολόγια και πληρωμές, συμμετοχή σε ηλεκτρονικούς διαγωνισμούς και δημοπρασίες, κ.λπ.,
 - Υπηρεσίες υποστήριξης προμηθευμένου λογισμικού (έως 1 έτος από το χρόνο προμήθειας - δεν περιλαμβάνονται οι ανανεώσεις συνδρομής)
 - Υπηρεσίες εγκατάστασης - παραμετροποίησης λογισμικού και εκπαίδευσης προσωπικού στο προμηθευόμενο λογισμικό (60% του κόστους αγοράς του λογισμικού/ εφαρμογής).
- Συστήματα αυτοματισμού (άμεσα συνδεδεμένων με τις ΤΠΕ)
 - Προμήθεια συστημάτων αυτοματισμού. Περιλαμβάνονται:
 - Αυτοματοποιημένα συστήματα για εξοικονόμηση ενέργειας
 - Συστήματα αυτοματοποίησης της παραγωγής ή/και των παρεχόμενων υπηρεσιών
 - Συστήματα αυτοματοποιημένου ελέγχου παραγωγής ή διαδικασιών
 - Συστήματα ελέγχου χώρου / Συστήματα ασφαλείας
 - Συστήματα αυτόματου εντοπισμού θέσης
 - Υπηρεσίες εγκατάστασης - παραμετροποίησης συστημάτων αυτοματισμού και εκπαίδευσης προσωπικού στο προμηθευόμενο σύστημα αυτοματισμού (60% του κόστους αγοράς του συστήματος).

- Υπηρεσίες
 - Φιλοξενία (hosting, collocation κτλ.)
 - Σύνδεση στο Διαδίκτυο
 - Υπηρεσίες Digital marketing (google ads, facebook ads)
 - Παρουσία στα Social media
 - Υπηρεσίες ανάπτυξης ψηφιακού υλικού διαφήμισης
 - Διαφημιστικές καταχωρήσεις σε ηλεκτρονική μορφή – έως 3.000€
 - Υπηρεσίες μετάφρασης του περιεχομένου του ηλεκτρονικού καταστήματος
 - Ανάπτυξη ή/και πιστοποίηση ψηφιακής πολιτικής ασφάλειας – έως 2.000€
 - Υπηρεσίες καταχώρησης, μετασχηματισμού και μεταφοράς δεδομένων
 - Σύνταξη και παρακολούθηση επενδυτικού σχεδίου – έως 2.500€

Σημειώνεται ότι:

- Για τις κατηγορίες 1,2 και 3 το σύνολο των δαπανών μπορεί να κυμαίνεται από 0% έως 100% του προϋπολογισμού, ενώ
- Για την κατηγορία 4 το σύνολο των δαπανών μπορεί να κυμαίνεται από 0% έως 50% του προϋπολογισμού.

ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΩΝ ΣΧΕΔΙΩΝ- ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ

Κάθε δυνητικός δικαιούχος δύναται να υποβάλει Αίτηση Χρηματοδότησης προϋπολογισμού από 10.000€ έως 50.000€.

Η ένταση της ενίσχυσης ανέρχεται στο 70% για το σύνολο των επιλέξιμων δαπανών.

ΙΔΙΩΤΙΚΗ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ

Για την κάλυψη της ιδιωτικής συμμετοχής, ο δυνητικός δικαιούχος της ενίσχυσης μπορεί να χρησιμοποιήσει ιδίους πόρους (ίδια συμμετοχή) ή/και δάνειο. Το δάνειο που θα χρησιμοποιηθεί είναι δυνατόν να υποστηρίζεται από τα χρηματοδοτικά εργαλεία του ΕΣΠΑ.

ΥΠΟΒΟΛΗ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΩΝ ΣΧΕΔΙΩΝ

Η ημερομηνία έναρξης ηλεκτρονικής υποβολής των επενδυτικών σχεδίων ορίζεται η **από 17/03/2020 έως 24/7/2020.**

ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ

Η χρονική διάρκεια υλοποίησης των έργων είναι έως 12 μήνες από την Απόφαση Ένταξης.

ΑΠΑΙΤΟΥΜΕΝΑ ΔΙΚΑΙΟΛΟΓΗΤΙΚΑ ΥΠΟΒΟΛΗΣ/ΕΝΤΑΞΗΣ

**ΠΡΟΣΟΧΗ: Επισημαίνεται ότι κάθε επισυναπτόμενο έγγραφο θα πρέπει να έχει χωρητικότητα μέχρι 10 MB.*

A/A	ΑΠΑΙΤΟΥΜΕΝΑ ΔΙΚΑΙΟΛΟΓΗΤΙΚΑ ΥΠΟΒΟΛΗΣ ΕΝΤΑΞΗΣ ΦΑΚΕΛΟΣ ΥΠΟΨΗΦΙΟΤΗΤΑΣ
1.	Έντυπο υποβολής αίτησης χρηματοδότησης Μέρος II (Παράρτημα I.2) Το έντυπο I.2 υπογράφεται από το φυσικό πρόσωπο ή το νόμιμο εκπρόσωπο του νομικού προσώπου που υποβάλλει το επενδυτικό σχέδιο.
2.	Κατάσταση ενεργών δραστηριοτήτων (ΚΑΔ) της επιχείρησης μέσω της ιστοσελίδας gsis.gr (με εμφανή την ημερομηνία εκτύπωσης, η οποία να είναι μεταγενέστερη από την ημερομηνία της πρόσκλησης).
3.	<p>Δικαιολογητικά νόμιμης υπόστασης:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Για Α.Ε.: <ul style="list-style-type: none"> ○ Ισχύον Καταστατικό (Νομαρχία ή ΓΕΜΗ ανάλογα με τη χρονική περίοδο) ○ Συγκρότηση ΔΣ & Ορισμός Νομίμου Εκπροσώπου (ΦΕΚ ή ΓΕΜΗ ανάλογα με τη χρονική περίοδο) ○ Απόφαση Γενικής Συνέλευσης ή Μετοχολόγιο από την οποία προκύπτει η ισχύουσα μετοχική σύνθεση με υπογραφή και σφραγίδα του νομίμου εκπροσώπου της επιχείρησης • Για Ε.Π.Ε.: <ul style="list-style-type: none"> ○ Ισχύον Καταστατικό (Πρωτοδικείο ή ΓΕΜΗ ανάλογα με τη χρονική περίοδο) ○ Πράξη εκπροσώπησης (ΦΕΚ εκπροσώπησης ή ΓΕΜΗ ανάλογα με τη χρονική περίοδο) σε περίπτωση που η εκπροσώπηση δεν προκύπτει από το ανωτέρω Καταστατικό • Για Ο.Ε./Ε.Ε./Ι.Κ.Ε.: <ul style="list-style-type: none"> ○ Πλέον πρόσφατο καταστατικό επικυρωμένο από την αρμόδια Υπηρεσία (Πρωτοδικείο ή ΓΕΜΗ), στο οποίο θα αποτυπώνεται η Διαχείριση-Εκπροσώπηση ○ Σημειώνεται ότι στα ανωτέρω αντίγραφα που θα υποβληθούν θα πρέπει να είναι εμφανή τα στοιχεία κατάθεσης – σφραγίδα πρωτοδικείου ή ηλεκτρονική σήμανση από ΓΕΜΗ. • Για Ναυτιλιακές Εταιρείες Πλοίων Αναψυχής (Ν.Ε.Π.Α.): <ul style="list-style-type: none"> ○ Καταστατικό και ανακοίνωση καταχώρησης στο Μητρώο Ναυτιλιακών Εταιρών Πλοίων Αναψυχής.

	<ul style="list-style-type: none"> • Για Ατομικές Επιχειρήσεις: <ul style="list-style-type: none"> ο Αρκεί η υποβολή του δικαιολογητικού με α/α: 2 (Κατάσταση ενεργών δραστηριοτήτων (ΚΑΔ) της επιχείρησης μέσω της ιστοσελίδας gsis.gr, εκτύπωση μεταγενέστερη από την ημερομηνία δημοσίευσης της πρόσκλησης) • Για Κοινωνικές Συνεταιριστικές Επιχειρήσεις του Ν. 4430/2016 όπως ισχύει: <ul style="list-style-type: none"> ο Πιστοποιητικό εγγραφής στο Γενικό Μητρώο Φορέων Κοινωνικής και Αλληλέγγυας Οικονομίας, Αρχικά υποβληθέν καταστατικό και η τελευταία τροποποίηση αυτού (αν υπάρχει). • Για Συνεταιριστικές Επιχειρήσεις: <p>Τα απαιτούμενα νομιμοποιητικά έγγραφα σύστασης και εκπροσώπησης που προβλέπονται με βάση το εκάστοτε ισχύον νομοθετικό πλαίσιο.</p> <p>Επισημαίνεται προς τους συμμετέχοντες ότι θα πρέπει να προσκομισθούν τα απαιτούμενα νομιμοποιητικά έγγραφα σύστασης και εκπροσώπησης που προβλέπονται με βάση το εκάστοτε ισχύον νομοθετικό πλαίσιο.</p>
4.	Άδεια λειτουργίας σε ισχύ ή αίτηση για έκδοση/ανανέωση άδειας λειτουργίας ή βεβαίωση της αρμόδιας υπηρεσίας περί συνδρομής νόμιμων προϋποθέσεων λειτουργίας ή γνωστοποίηση έναρξης λειτουργίας ή έγγραφο απαλλαγής άδειας λειτουργίας. Σε περίπτωση που, σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία, δεν απαιτείται άδεια λειτουργίας, Υπεύθυνη Δήλωση του Νόμιμου Εκπροσώπου ότι δεν απαιτείται άδεια λειτουργίας με αναφορά στις σχετικές διατάξεις.
5.	<p>Οικονομικά στοιχεία, ανάλογα με την κατηγορία βιβλίων :</p> <ul style="list-style-type: none"> • A. Επιχειρήσεις με τήρηση απλογραφικών βιβλίων: <ul style="list-style-type: none"> ο Έντυπα Ε3 με αριθμό Δήλωσης (ηλεκτρονική υποβολή) και για τις τρεις (3) κλεισμένες διαχειριστικές χρήσεις που προηγούνται του έτους υποβολής της αίτησης χρηματοδότησης για τις οποίες έχουν υποβληθεί τα επίσημα φορολογικά έντυπα. • B. Επιχειρήσεις με τήρηση διπλογραφικών βιβλίων: <ul style="list-style-type: none"> ο 1. Ισολογισμοί-αποτελέσματα χρήσης ο 2. Έντυπα Ε3 με αριθμό Δήλωσης (ηλεκτρονική υποβολή), <p>και για τις τρεις (3) κλεισμένες διαχειριστικές χρήσεις που προηγούνται του έτους υποβολής της αίτησης χρηματοδότησης για τις οποίες έχουν υποβληθεί τα επίσημα φορολογικά έντυπα.</p>
6.	<p>1. Κατάσταση Επιθεώρησης Εργασίας (πίνακας προσωπικού) Ε4 (συμπεριλαμβανομένων τυχόν τροποποιήσεων αυτών) για το 2018.</p> <p>2. Αποδεικτικό Υποβολής δήλωσης Αποδοχών & Συντάξεων μαζί με συγκεντρωτική Κατάσταση τέλους έτους στην οποία θα αποτυπώνεται αναλυτικά ο κάθε εργαζόμενος με τον αριθμό των ημερών που απασχολήθηκε το έτος 2018.</p>
7.	<p>Στις περιπτώσεις συνδεδεμένων ή/και συνεργαζόμενων επιχειρήσεων σύμφωνα τον ορισμό των ΜΜΕ του Παραρτήματος Ι του Κανονισμού (ΕΚ) 651/2014 της Επιτροπής της 17ης Ιουνίου 2014, θα προσκομίζονται κατ' αναλογία τα εξής:</p> <p>7.1. Απαιτούμενα δικαιολογητικά σχετικά με την Εταιρική/μετοχική σύνθεση, νόμιμη εκπροσώπηση και διαχείριση ανάλογα με τη νομική μορφή της επιχείρησης (βλ. δικαιολογητικά με α/α 3).</p> <p>7.2. Έντυπο Ε3 με αριθμό Δήλωσης (ηλεκτρονική υποβολή) και για τις δύο (2) κλεισμένες διαχειριστικές χρήσεις που προηγούνται του έτους υποβολής της αίτησης χρηματοδότησης. Για τις επιχειρήσεις που έχουν κλείσει λιγότερες διαχειριστικές χρήσεις η υποχρέωση υποβολής προσαρμόζεται αντίστοιχα.</p> <p>7.3. Ισολογισμοί - Αποτελέσματα χρήσης (για επιχειρήσεις με τήρηση διπλογραφικών βιβλίων) και για τις δύο (2) κλεισμένες διαχειριστικές χρήσεις που προηγούνται του έτους υποβολής της αίτησης χρηματοδότησης. Για τις επιχειρήσεις που έχουν κλείσει λιγότερες διαχειριστικές χρήσεις η υποχρέωση υποβολής προσαρμόζεται αντίστοιχα.</p> <p>7.4. Ετήσιοι Πίνακες Προσωπικού (Ε4) & τυχόν Τροποποιητικοί Πίνακες και για τις δύο (2) τελευταίες διαχειριστικές χρήσεις που προηγούνται του έτους υποβολής της αίτησης χρηματοδότησης.</p> <p>7.5. Αποδεικτικό Υποβολής δήλωσης Αποδοχών & Συντάξεων μαζί με συγκεντρωτική Κατάσταση τέλους έτους στην οποία θα αποτυπώνεται αναλυτικά ο κάθε εργαζόμενος με τον αριθμό των ημερών που απασχολήθηκε και για τις δύο (2) τελευταίες διαχειριστικές χρήσεις που προηγούνται του έτους υποβολής της αίτησης χρηματοδότησης.</p> <p>Σημειώνεται ότι για τις περιπτώσεις συνδεδεμένων/συνεργαζόμενων επιχειρήσεων που δραστηριοποιούνται εκτός Ελλάδας θα υποβάλλονται τα αντίστοιχα ως ανωτέρω ισοδύναμα δικαιολογητικά/έγγραφα που ισχύουν στην αντίστοιχη χώρα.</p>
8.	Δήλωση Στοιχείων Επιχείρησης σχετικά με την ιδιότητά της ως Μικρομεσαία Επιχείρηση (ΜΜΕ) (σύμφωνα με το Παράρτημα V «ΥΠΟΔΕΙΓΜΑ ΔΗΛΩΣΗΣ ΣΧΕΤΙΚΑ ΜΕ ΤΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΠΟΥ ΑΦΟΡΟΥΝ ΤΗΝ ΙΔΙΟΤΗΤΑ ΜΜΕ ΜΙΑΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ».
9.	Υπεύθυνη δήλωση του Ν. 1599/86 από τον νόμιμο εκπρόσωπο του φορέα της επένδυσης, με το γνήσιο της υπογραφής, σύμφωνα με το Υπόδειγμα Α' στο Παράρτημα Χ της Αναλυτικής Πρόσκλησης.
10.	Υπεύθυνη Δήλωση του Ν. 1599/86 από τον νόμιμο εκπρόσωπο του φορέα της επένδυσης σχετικά με τις επιχορηγήσεις που έχουν λάβει κατά το παρελθόν οι συνδεδεμένες και συνεργαζόμενες με το φορέα της επένδυσης επιχειρήσεις σύμφωνα με το Υπόδειγμα Β' στο Παράρτημα Χ της Αναλυτικής Πρόσκλησης.

11. Φάκελος τεκμηρίωσης

Για την καλύτερη τεκμηρίωση του περιεχομένου της πρότασης, ο επενδυτής, κατά την κρίση του μπορεί να υποβάλει πρόσθετα στοιχεία, σημειώνοντας σε ποιο κριτήριο αξιολόγησης αναφέρεται το καθένα.

Κατά το Στάδιο Α της αξιολόγησης, όπου ελέγχεται η πληρότητα της αίτησης ως προς τα δικαιολογητικά του παρόντος παραρτήματος ΙΧ, δεν δύναται να ελεγχθεί το περιεχόμενο του φακέλου τεκμηρίωσης ως προς την πληρότητά του.

Ενδεικτικά αναφέρονται:

- Συνδρομές – Αντίγραφα Τιμολόγιων Συνδρομής σε εξειδικευμένες βάσεις δεδομένων.
- Αντίγραφα αδειών χρήσης λογισμικού.
- Βεβαίωση του Νόμιμου Εκπροσώπου της επιχείρησης για τη λειτουργία e-shop στην επιχείρηση και την αντίστοιχη ηλεκτρονική διεύθυνση.
- Αδειοδοτήσεις που σχετίζονται με το υποβληθέν επενδυτικό σχέδιο.
- Δίπλωμα Ευρεσιτεχνίας: Αντίγραφα Διπλώματος ή Διπλωμάτων Ευρεσιτεχνίας (ΔΕ) σε ισχύ, Αντίγραφα Ευρωπαϊκού Διπλώματος ή Διπλωμάτων Ευρεσιτεχνίας σε ισχύ, Αντίγραφα Διεθνούς Διπλώματος ή Διπλωμάτων ευρεσιτεχνίας με βάση τη Συνθήκη Διεθνούς Συνεργασίας (Patent Cooperation Treaty) – PCT.
- Αποδεικτικά έγγραφα πιστοποίησης του συστήματος διασφάλισης ποιότητας από αναγνωρισμένο φορέα πιστοποίησης.
- Αντίγραφο πιστοποιητικού κατοχύρωσης εμπορικού σήματος.
- Αποδεικτικά στοιχεία για την οργανωμένη προβολή της επιχείρησης. (Ενδεικτικά: Συνδρομή – αντίγραφα τιμολόγιων συνδρομής σε επαγγελματικούς οδηγούς και μηχανές αναζήτησης, ιστοσελίδα, κοινωνικά δίκτυα, αντίγραφα τιμολογίων για υπηρεσίες ηλεκτρονικής προβολής).
- Αποδεικτικά στοιχεία για την ύπαρξη εταιρικής ιστοσελίδας. (Ενδεικτικά: Ηλεκτρονική διεύθυνση ιστοσελίδας, τιμολόγιο ή απόδειξη κατοχύρωσης του domain name).
- Αναλυτικές τεχνικές προδιαγραφές των μηχανημάτων/εξοπλισμού σε περίπτωση που το επενδυτικό σχέδιο προβλέπει την αγορά/ απόκτηση μηχανημάτων – εξοπλισμού.
- Τεχνικές Προσφορές και Οικονομικές Προσφορές/Προτιμολόγια κ.α. με αναλυτική περιγραφή δαπανών ανά είδος και τιμή μονάδος.
- Ο δυνητικός δικαιούχος μπορεί να υποβάλλει οποιοδήποτε άλλο στοιχείο που κατά την κρίση του τεκμηριώνει τα αναγραφόμενα στο επενδυτικό σχέδιο.